

Anexo 19

PLANO DE GESTÃO DO PROJECTO

ÍNDICE

1	Acompanhamento da execução do projecto.....	3
1.1	Reunião de arranque	3
1.2	Encriptação	3
1.3	Reuniões de acompanhamento	3
1.4	Relatórios de progresso	3
1.5	Alterações de Âmbito	4
1.6	Alterações de Calendarização	4
1.7	Detalhe de Execução	4
2	Estrutura do Plano de Projecto.....	4
2.1	Iniciação	5
2.1.1.1	Disponibilização dos Sites identificados no Anexo 21	5
2.2	Implementação.....	5
2.3	Conclusão	5

1 Acompanhamento da execução do projecto

1.1 Reunião de arranque

Tendo em vista concretizar o âmbito do projecto, será realizada uma reunião entre as equipas de projecto da Entidade Gestora e da Operadora, na qual serão apresentados, nomeadamente:

- O plano Preliminar do Projecto.
- O faseamento dos trabalhos.
- Os procedimentos (reuniões e relatórios).
- O plano de formação

Nesta reunião serão igualmente apresentadas as equipas de projecto das duas entidades, com a indicação dos contactos e responsabilidades de cada elemento constituinte das equipas.

1.2 Encriptação

As licenças TEA2 e as chaves de segurança deverão ser fornecidas pela Entidade Gestora à Operadora até 1 mês antes da data prevista para a instalação do primeiro MSO do Sistema.

1.3 Reuniões de acompanhamento

O acompanhamento da execução do plano de projecto será assegurado através da realização de reuniões de acompanhamento (RA) nas quais participarão as equipas de projecto da Entidade Gestora e da Operadora. Nestas reuniões a Operadora apresentará à Entidade Gestora o estado de execução do projecto, efectuará uma análise do caminho crítico, alertará para todas as situações que possam ter impacto negativo na sua execução, bem como procederá à revisão do plano das frequências.

As RAs terão uma periodicidade mensal, sendo a sua calendarização acordada na reunião de início do projecto. Qualquer alteração da calendarização ou formato destas RAs deverá ser proposta em reunião.

A Operadora deverá elaborar a acta de reunião e efectuar a sua distribuição num prazo máximo de 7 dias.

1.4 Relatórios de progresso

A Operadora ficará responsável pela execução de relatórios de progresso (RP) do projecto. Estes RP deverão ter uma periodicidade mensal e serão enviados até cinco dias antes da realização das RAs.

1.5 Alterações de Âmbito

Todas as alterações de âmbito do projecto deverão ser canalizadas através das RAs. Cada solicitação de alteração deverá ser feita fornecendo todos os detalhes para que seja possível a análise do impacto no projecto.

A Operadora e a Entidade Gestora acordarão o objecto, orçamento e calendarização das alterações solicitadas ou propostas.

1.6 Alterações de Calendarização

Todas as alterações de calendarização do projecto deverão ser canalizadas através das RAs. Cada solicitação de alteração deverá ser feita fornecendo todos os detalhes para que seja possível a análise do impacto no projecto.

A Operadora e a Entidade Gestora acordarão o objecto, orçamento e calendarização das alterações solicitadas ou propostas.

1.7 Detalhe de Execução

Tendo em atenção a duração do SIRESP, o plano detalhado será pormenorizado à medida que o SIRESP seja executado.

A Operadora fornecerá semestralmente um plano de projecto detalhado e actualizado à Entidade Gestora

2 Estrutura do Plano de Projecto

Cada uma das Fases do projecto é composta por 3 etapas:

- Iniciação
- Implementação
- Conclusão

Os pontos seguintes descrevem os princípios básicos de suporte a cada uma das etapas supra mencionadas.

2.1 Iniciação

Esta etapa engloba todas as actividades de arranque da Fase.

2.1.1.1 Disponibilização dos Sites identificados no Anexo 21

A Operadora poderá solicitar por escrito à Entidade Gestora o aditamento de um ou mais Sites aos identificados no Anexo 21, caso verifique que aqueles apresentam melhores condições que o Site inicialmente indicado naquele Anexo. A Entidade Gestora deverá responder com a aprovação ou rejeição do aditamento do(s) Site(s) no prazo de 7 dias.

2.2 Implementação

A implementação de cada Fase ou Subfase está directamente relacionada com a prévia instalação do respectivo MSO. Os MSO's e os demais elementos serão instalados de acordo com a calendarização prevista no Anexo 15.

Com a antecedência de 30 dias relativamente à Entrada em Serviço de cada uma das Fases ou Subfases, a Entidade Gestora entregará à Operadora o *fleetmap* relativo aquela Fase ou Subfase.

2.3 Conclusão

Esta etapa engloba todas as actividades de finalização do projecto. Estas actividades estão relacionadas com a Aceitação Provisória de cada Fase ou Subfase por parte da Entidade Gestora.